

Suivi du contexte pour la résilience des ménages

AUTEURSMaria Alemu et
Gregory Makabila**ACTIVITÉ/PROGRAMME**

Ifaa

ORGANISATION

Catholic Relief Services (CRS)

PAYS

Éthiopie

CONTEXTE

L'Ifaa est une activité de résilience et de sécurité alimentaire (RFSA) financée par l'USAID/BHA et mise en œuvre par Catholic Relief Services (CRS) dans la région d'Oromia en Éthiopie, dans le cadre du Programme de filet de sécurité productif (PSNP) du gouvernement éthiopien. L'Ifaa vise à améliorer la sécurité alimentaire des ménages vulnérables dans les communautés ciblées, contribuant ainsi à une réduction durable de la pauvreté rurale dans l'Oromia. Elle prévoit une série d'interventions de soutien axées sur le renforcement et l'amélioration des services gouvernementaux, l'agriculture et les moyens de subsistance, la santé et la nutrition, l'eau, l'assainissement et l'hygiène (WASH), l'égalité des genres et l'autonomisation des jeunes, ainsi que la gestion des ressources naturelles et l'environnement.

GESTION ADAPTATIVE EN ACTION

Décrivez votre exemple de gestion adaptative. Quel est le problème que vous cherchiez à résoudre ? Pourquoi avez-vous choisi de la mettre en œuvre de cette manière ?

L'activité Ifaa reconnaît que les chocs externes peuvent entraîner des risques importants pour les ménages et les communautés défavorisés. Pour les atténuer, il est nécessaire de connaître les chocs que subissent les communautés, notamment les sécheresses, les nuisibles et les maladies, les conflits et les hausses de prix des denrées alimentaires, et de comprendre comment les ménages font face à ces chocs et à leur impact sur les interventions de l'activité. Cette compréhension repose sur un suivi régulier du contexte opérationnel de l'Ifaa et de l'évolution des chocs, ainsi que sur des données régulières recueillies au niveau des ménages sur les stratégies d'adaptation et les réponses aux chocs observés. Suite à ce besoin de données régulières sur le contexte et la résilience, l'activité Ifaa a introduit l'Analyse de résilience à intervalle mensuel (MIRA), un mécanisme de collecte de données à haute fréquence qui a été mis en œuvre par CRS au Malawi et à Madagascar.

L'Analyse de résilience à intervalle mensuel (MIRA) fait appel à des recenseurs intégrés à la communauté pour la collecte de données mensuelles auprès de 880 ménages répartis dans 44 *kebeles* (groupes de villages). Les données sont collectées dans le logiciel de collecte de données de l'activité, où le personnel de l'activité peut y accéder et les analyser. Cela permet un suivi rapide du contexte, dans la mesure où le personnel



Les participants à l'engagement communautaire de MIRA au cours d'une discussion de groupe. Zone de Harerghie Est, Deder Woreda, Kebele Lele Kufa, 2023. Crédit photo : Solomon Worku / CRS

est immédiatement informé de tout changement contextuel et de tout choc survenu au cours du mois. Les données agrégées et analysées recueillies au moyen de MIRA sont partagées à la fois en interne et en externe afin de planifier les changements à apporter au séquençage, à la superposition et à l'intégration des interventions, de collaborer avec le gouvernement et d'autres parties prenantes, et de mobiliser les communautés autour de questions émergentes. En interne, les données sont utilisées pour informer la planification opérationnelle de l'activité et répondre à des situations d'urgence spécifiques en allouant des fonds d'urgence aux communautés qui font face à des chocs importants. Le calendrier de collecte des données détermine la fréquence à laquelle les données de MIRA sont utilisées pour informer les adaptations. Si les données sur les chocs affectant les ménages sont collectées mensuellement et peuvent contribuer à définir un ordre de priorité à court terme pour répondre aux chocs importants identifiés, d'autres données sur la production agricole, la disponibilité de l'eau et d'autres facteurs sont collectées trimestriellement, semestriellement ou annuellement et contribuent à la prise de décision en matière de gestion adaptative à plus long terme. En externe, les données de MIRA sont complémentaires à d'autres mécanismes de collecte de données existants, notamment le programme conjoint d'opérations d'urgence et le réseau de systèmes d'alerte précoce contre la famine, afin de permettre au gouvernement et aux parties prenantes de disposer de données essentielles pour renforcer leur prise de décision. À titre d'exemple, les données de MIRA sur les maladies des cultures ont été utilisées par les responsables gouvernementaux pour les aider à comprendre à quel point les ménages étaient affectés et à améliorer la coordination de la réponse aux problèmes de parasites dans les cultures locales.

Le système de collecte de données à haute fréquence de MIRA permet à l'Ifaa d'intégrer d'autres études dans sa structure de collecte de données déjà existante, ce qui lui permet de comprendre la dynamique sous-jacente aux observations issues des données de suivi de routine. Plus précisément, l'activité permet la superposition de questions de recherche qualitative à la collecte régulière de données de MIRA afin de mieux comprendre les relations de cause à effet derrière ces observations et de tirer des conclusions plus précises sur l'impact des chocs et des interventions. Par exemple, au cours de son année d'affinement, l'Ifaa a révélé que l'endettement était un problème crucial auquel étaient confrontés de nombreux ménages suite aux sécheresses de la région. De ce fait, l'activité a superposé une évaluation de l'endettement des ménages à la collecte de données de MIRA afin de mieux comprendre les niveaux d'endettement des ménages et de déterminer si cela affecterait leur capacité à se permettre des investissements technologiques promus par l'Ifaa, tels que le traitement de l'eau au point d'utilisation. Cette évaluation, combinée aux enseignements tirés d'autres études, a débouché sur deux adaptations clés : 1) conseiller les négociants en produits agricoles avec lesquels travaille l'Ifaa pour qu'ils vendent des engrais organiques emballés en plus petites quantités, ce qui est plus abordable pour les ménages ; et 2) utiliser les enregistrements numériques des groupes d'épargne pour aider les ménages à documenter leurs historiques en termes de crédit et d'épargne, afin de démontrer leur capacité à emprunter et à rembourser des crédits à des créanciers potentiels.

IMPACT

Décrivez l'impact de votre approche de gestion adaptative sur votre activité et ses objectifs. S'il est trop tôt pour se prononcer, quels sont les effets que vous attendez à l'avenir ?

La fréquence élevée de la collecte des données de MIRA permet à l'activité d'observer les tendances dans le temps, ce qui ne serait pas forcément le cas avec des données collectées à un moment donné. Ces tendances ont contribué à mieux comprendre comment les chocs et les pénuries de denrées alimentaires varient dans le temps et comment les interventions peuvent être conçues pour maximiser leur efficacité. Alors que l'Ifaa souhaite adapter son plan de distribution de denrées alimentaires de manière à pouvoir fournir une tournée supplémentaire aux ménages éligibles, les données tendancielles de MIRA permettent à l'activité de programmer les tournées supplémentaires au cours des mois où les données indiquent que les ménages ont davantage besoin de recevoir des denrées alimentaires supplémentaires. L'Ifaa a également prévu d'utiliser ces données sur les tendances pour adapter la promotion de différents aliments à différentes périodes de l'année, en fonction de la disponibilité des produits sur les marchés et dans les foyers. Parallèlement, ces données permettront d'adapter le rythme des transferts monétaires en privilégiant les périodes où l'endettement et le coût du bétail tendent à être moins élevés, de sorte que les ménages sortants puissent participer plus efficacement au marché.

Les données de suivi du contexte fournies par MIRA permettent de signaler à l'activité les défis émergents et de renforcer sa capacité à dialoguer avec les membres de la communauté et à promouvoir l'autonomie de ces derniers pour répondre aux chocs. Une fois les informations de MIRA collectées et analysées, les équipes de l'Ifaa en charge du suivi, de l'évaluation, de la redevabilité et de l'apprentissage (MEAL) et du programme traduisent les données dans la langue locale, impriment les représentations visuelles pertinentes sur papier et organisent des sessions de trois heures avec les comités d'alerte précoce de chaque kebele en vue de réfléchir sur les données relatives à leurs kebeles respectifs. Au cours de ces sessions, les comités d'alerte précoce élaborent des plans d'action pour répondre aux problèmes importants soulevés par les données. Par exemple, en réponse aux données de MIRA montrant que les ménages avaient été affectés par une augmentation du prix des intrants agricoles, notamment des engrais, le comité a décidé d'organiser des efforts de compostage au niveau du kebele pour réduire leur dépendance vis-à-vis de l'achat d'engrais. De même, lorsque les observations de MIRA ont révélé des niveaux élevés de chocs liés à la maladie dans 33 des 44 kebeles participants, les comités ont fait en sorte d'accroître la sensibilisation au sein de leurs kebeles aux régimes d'assurance maladie communautaires existants.



Les participants à l'engagement communautaire de MIRA au cours d'une discussion de groupe. Zone de Harerghie Est, Deder Woreda, Kebele Lele Kufa, 2023. Crédit photo : Solomon Worku / CRS.

RÉFLEXION

Qu'est-ce qui a permis votre approche de la gestion adaptative ? Que pourriez-vous faire différemment la prochaine fois ?

La conception de MIRA dans le cadre de l'activité Ifaa a été guidée par les itérations précédentes de MIRA dans d'autres contextes et activités. Le personnel de l'Ifaa en a discuté avec des membres du personnel qui avaient mis en œuvre MIRA au Malawi et à Madagascar et en a tiré des enseignements sur la manière dont ils avaient structuré la conception de la collecte et du partage des données avec les gouvernements et les partenaires. Ils ont également pu adopter des outils de collecte de données, des modules de formation et des directives issus de la mise en œuvre de MIRA au Malawi. Les conversations avec les équipes du Malawi et de Madagascar et les enseignements qui en ont été tirés ont permis à l'Ifaa d'être plus précis dans la budgétisation et la planification des activités de collecte de données.

L'expérience de l'Ifaa dans la mise en œuvre de MIRA a également été facilitée par le soutien des dirigeants et des ressources suffisantes. Les dirigeants de l'Ifaa ont compris la valeur ajoutée des données de MIRA pour l'activité et se sont appropriés le processus, tout en restant attachés à fournir à l'équipe les ressources suffisantes pour que le processus soit une réussite. Ces ressources ont consisté à recruter un membre du personnel dédié au suivi du contexte et à assigner à un membre de l'équipe de collaboration, d'apprentissage et d'adaptation (CLA) la responsabilité de partager les conclusions tirées de MIRA avec les partenaires gouvernementaux, les communautés et d'autres parties prenantes concernées. Outre les équipes MEL (Suivi, évaluation et apprentissage) et CLA (Collaboration, apprentissage et adaptation), l'Ifaa a veillé à ce que les équipes techniques soient également impliquées dans l'examen, l'analyse et l'utilisation des données de MIRA dans leurs domaines de travail respectifs.

Depuis son lancement, d'autres programmes et décisionnaires ont manifesté beaucoup d'intérêt pour les données recueillies par le biais de MIRA. En réponse, l'Ifaa a développé ses protocoles de communication pour inclure un accès en ligne à un tableau de bord des données, un bulletin d'information et des réunions mensuelles avec les partenaires de l'Ifaa. L'Ifaa entreprend également la mise en place d'ateliers de réflexion évaluative afin d'aider le personnel des partenaires à mieux interpréter et utiliser les données de MIRA. De plus, lorsqu'on observe la manière dont ces données sont utilisées par les décisionnaires en dehors de l'activité, il est important de souligner que les données de MIRA ne sont représentatives que des ménages participant à l'Ifaa et non de la population d'un kebele, d'un district ou d'une région donnés. Cela limite la capacité des décisionnaires travaillant dans des zones autres que la zone d'influence de l'Ifaa à utiliser les données avec confiance.

Par conséquent, il serait nécessaire que MIRA étende ses efforts de collecte de données au-delà des participants à l'Ifaa à un échantillon de tous les ménages dans une zone géographique donnée afin d'être plus utile à un plus large éventail de parties prenantes.

Enfin, compte tenu de l'expérience acquise par l'Ifaa dans la mise en œuvre de MIRA au cours de l'année écoulée, l'équipe envisage trois adaptations supplémentaires pour faciliter le processus de collecte, d'analyse et de diffusion des données : 1) limiter le nombre d'études supplémentaires qui sont superposées à la collecte de données de MIRA à celles qui sont en phase avec la méthodologie de MIRA et son échantillon ; 2) renforcer le processus de mobilisation communautaire en approfondissant les données avec les communautés et le personnel ; et 3) réduire la fréquence à laquelle les données de MIRA sont collectées et disséminées. L'Ifaa a déjà réduit la quantité de données collectées mensuellement et envisage de collecter des informations relatives aux chocs subis par les ménages sur une base trimestrielle. Enfin, l'Ifaa prévoit de ne publier le bulletin d'information sur MIRA que deux fois par an afin de réduire les efforts nécessaires, tout en continuant à publier régulièrement le tableau de bord.

OUTILS

Quels outils ont facilité ou résulté de votre approche de la gestion adaptative ? Veuillez les décrire et si possible joindre un lien ou une pièce jointe.

L'équipe de l'Ifaa utilise ce [manuel](#) pour former les recenseurs des communautés participantes et s'assurer de la collecte systématique de données de haute qualité. Le manuel fournit aux recenseurs des instructions détaillées sur la conduite des entretiens et est associé à une formation et à une supervision en personne. Les données collectées par MIRA sont transférées mensuellement sur [ce tableau de bord](#) et partagées avec les partenaires et les parties prenantes par le biais de [bulletins d'information](#).