

ÉTUDE DE CAS IDEAL DE GESTION ADAPTATIVE

# Planification de scénarios à l'échelle communautaire pour les catastrophes et les conflits

**AUTEURS**Erickson Bisetsa et  
James Okot Ochaya**ACTIVITÉ/PROGRAMME**

Accélération de la reprise et de la résilience au Soudan du Sud (ACCESS, Accelerating Recovery and Resilience in South Sudan)

**ORGANISATION**

World Vision

**PAYS**

Soudan du Sud

## CONTEXTE

L'activité d'accélération de la reprise et de la résilience au Soudan du Sud (ACCESS) est un projet de sécurité alimentaire d'urgence financé par l'USAID par l'intermédiaire du Bureau d'assistance humanitaire (BHA) et mis en œuvre par World Vision en collaboration avec deux partenaires sous-bénéficiaires, Nile Hope (NH) et Humanitarian & Development Consortium (HDC), dans la région de l'État du Nil supérieur, au Soudan du Sud. Dans une région où au moins 50 % de la population est confrontée à un niveau élevé ou critique d'insécurité alimentaire, l'activité vise à accélérer la reprise et à consolider la résilience en renforçant les moyens de subsistance des ménages, la productivité agricole et la nutrition. Elle vise également à renforcer la cohésion communautaire en améliorant la gestion des risques de catastrophe, la protection et les services de soutien psychosocial et de santé mentale, ainsi qu'à améliorer la coordination, les systèmes et l'apprentissage relatifs à la reprise et à la résilience.

## LA GESTION ADAPTATIVE EN ACTION

### Décrivez votre exemple de gestion adaptative. Quel est le problème que vous cherchiez à résoudre ? Pourquoi avez-vous choisi de la mettre en œuvre de cette manière ?

L'activité ACCESS dessert des régions lourdement touchées par les inondations et les violences intercommunautaires. De ce fait, l'activité a donné la priorité au soutien des membres de la communauté et du gouvernement local, non seulement pour la planification de ces risques, mais aussi pour veiller à ce que les communautés aient les outils nécessaires pour répondre adéquatement aux perturbations lorsqu'elles surviennent. La plupart des risques et des dangers auxquels sont confrontées les communautés de participants pouvant survenir soudainement, la planification des réponses à ces risques est essentielle pour permettre aux communautés de réagir rapidement aux crises dès leur apparition. À cette fin, ACCESS a soutenu les membres de la communauté en les aidant à s'organiser en comités axés sur différents domaines de risque. Par exemple, les comités de paix répondent aux risques liés aux tueries par vengeance, aux vols de bétail et aux conflits sur les ressources ; les comités de réduction des risques de catastrophe gérés par la communauté (CMDRR) répondent aux risques environnementaux ; et les comités de protection de la communauté répondent aux problèmes de violence basée sur le genre.

Ces comités se réunissaient principalement mensuellement (certains se réunissaient jusqu'à trois fois par mois) et étaient subdivisés en plus petits groupes basés sur l'identité, tels que les comités de femmes, les comités de jeunes et les comités de dirigeants communautaires,



Réunion avec le comité de paix à Jikmir Payam, dans le comté de Nasir, en 2021.  
Crédit photo : World Vision.

afin de garantir la participation de tous les membres et de tirer parti des intérêts et des priorités de chaque groupe. Pour commencer, ACCESS a fait prendre conscience du rôle que les comités pouvaient jouer dans l'amélioration de la cohésion sociale et l'atténuation des risques. L'activité a ensuite travaillé avec les dirigeants de la communauté afin d'identifier des volontaires pour rejoindre les comités. Une fois les comités créés, ACCESS a facilité le processus pour aider les membres à identifier les priorités de leurs comités et à développer des plans d'action communautaires participatifs pour répondre aux principaux risques auxquels leurs communautés sont confrontées. L'activité a fourni aux comités le soutien technique, les financements et/ou les matériaux nécessaires à la réalisation de leurs plans d'action communautaires, et a suivi les progrès des comités dans la mise en œuvre de ces actions au moyen de contrôles réguliers.

Par exemple, compte tenu du fait que les inondations récurrentes sont un problème dans cette région, les comités CMDRR ont été soutenus et formés pour qu'ils comprennent comment prévoir et planifier les réponses aux scénarios d'inondation. Plus précisément, l'activité ACCESS a travaillé avec la communauté pour comprendre les prévisions d'inondation, examiner les vulnérabilités spécifiques au sein d'une communauté, mettre en œuvre des actions pour réduire la probabilité d'inondation (notamment par la planification des semences et la construction de digues), et développer un plan de réponse aux scénarios d'inondation. Ces plans de scénario étaient principalement axés sur la mise en place de systèmes d'alerte précoce des inondations, comme des sirènes, qui pourraient alerter la communauté de l'imminence d'une inondation et assurer une évacuation rapide vers les zones en hauteur, en cas de besoin.

## IMPACT

### **Décrivez l'impact de votre approche de gestion adaptative sur votre activité et ses objectifs. S'il est trop tôt pour se prononcer, quels sont les effets que vous attendez à l'avenir ?**

L'un des impacts positifs les plus importants du travail d'ACCESS, qui a aidé les comités à prévoir et à planifier les risques, a été la prise de conscience que ce processus a suscitée au sein même des communautés. Au fur et à mesure qu'ACCESS rencontrait les comités, les conversations ont commencé à évoluer au-delà de l'objectif étroit des activités spécifiques envisagées dans les plans d'action communautaires, vers un dialogue plus large et continu sur la planification des scénarios de catastrophe au sein de la communauté. L'activité a vu l'engagement de la communauté sur ces sujets prendre de plus en plus d'ampleur, et le personnel a noté que les individus commençaient à discuter de ces sujets même en dehors des activités d'ACCESS. Cette évolution traduit une prise de conscience grandissante des avantages de la planification en cas de conflit et de risques liés au climat, ainsi que la possibilité pour ces comités communautaires de continuer la planification et les prévisions de manière indépendante.

Qui plus est, les comités ont déjà amélioré les réponses de leurs communautés aux risques actuels. L'identification de jeunes dans deux comités chargés de réagir aux inondations dans leurs communautés, la diffusion d'une alerte préalable aux inondations au cours d'une récente période de pluie et la réponse d'arbitrage réussie à un récent conflit sur la gestion des ressources naturelles démontrent que les communautés identifient efficacement les risques auxquels elles sont confrontées et se mobilisent pour y faire face. Par exemple, le comité CMDRR du comté d'Ulang a utilisé son plan d'action communautaire pour identifier un risque potentiel de violence intercommunautaire (à savoir une attaque par vengeance) qui se préparait en raison de vols de bétail par des jeunes d'un comté voisin, et a réagi en alertant les dirigeants locaux pour qu'ils interviennent en tant que médiateurs.

## RÉFLEXION

### **Qu'est-ce qui a permis votre approche de la gestion adaptative ? Que pourriez-vous faire différemment la prochaine fois ?**

Deux des éléments qui ont permis à l'approche d'ACCESS de porter ses fruits sont le personnel local et la collaboration ascendante. Le personnel engagé pour soutenir les comités provenait en grande partie des communautés dans lesquelles l'activité se déroulait et avait une connaissance profonde des caractéristiques sociales et environnementales uniques de ces communautés. Les plans d'action ont ainsi pu être mieux adaptés à la dynamique des risques locaux et par conséquent être plus pertinents. En ce qui concerne la collaboration, ACCESS a obtenu une forte adhésion à tous les niveaux en faisant participer les membres de la communauté par l'intermédiaire des comités et en travaillant aux côtés des responsables du comté et du Payam pour les impliquer dans tous les aspects du processus de planification. Les relations étroites avec les dirigeants locaux ont permis au personnel d'obtenir davantage d'informations sur ce qui se passait dans les communautés et leur environnement, ce qui a à son tour aidé l'activité à prévoir avec plus

de précision les scénarios relatifs aux conflits et à la violence communautaire.

Bien que les comités communautaires soient maintenant formés et opérationnels, l'activité ne sait pas encore dans quelle mesure les activités de prévision et de planification se poursuivront après la fin de l'activité ACCESS. Si le personnel était amené à reconduire cette activité, une période de retrait plus précoce du soutien du programme permettrait aux comités de fonctionner de manière plus indépendante avant que le programme ne prenne fin. De plus, il pourrait être utile d'expérimenter d'autres moyens pour accroître la pérennité des comités, notamment en réduisant le soutien direct en espèces aux activités planifiées en faveur d'un financement plus important pour la formation des membres des comités. Dans l'ensemble, le soutien apporté par les autorités locales à ce type de comité, tant sur le plan financier que technique, est essentiel pour assurer l'efficacité à long terme de ces entités. Le personnel d'ACCESS recommande par ailleurs que les futurs programmes accordent la priorité au leadership des autorités locales dès le début de ces activités.

## OUTILS

### Quels outils ont facilité ou résulté de votre approche de la gestion adaptative ? Veuillez les décrire et si possible joindre un lien ou une pièce jointe.

ACCESS a utilisé un rapport pour suivre les progrès des comités dans les communautés où l'activité était mise en œuvre. Ce rapport a établi une liste de chaque sous-comité présent au sein de la communauté, les points clés de leur plan d'action établi, la fréquence de leurs réunions et leurs accomplissements à ce jour. Cet outil a permis de suivre facilement les progrès réalisés par tous les comités et peut être téléchargé [ici](#). Vous trouverez [ici](#) un exemple de plan d'action communautaire illustrant les principales tâches et accomplissements des comités de paix dans les comités de Nasir et d'Ulang.



Membres du comité CBDRM de Thulup Boma, dans le comté d'Ulang, planifiant l'activation de leur système d'alerte précoce en cas de conflit et d'inondation, 2022.  
Crédit photo : World Vision.