



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**SCALE**  
Strengthening Capacity in Agriculture  
Livelihoods and Environment

**MiC**

**Markets  
in Crises**  
Community of Practice

# Cadre de programmation basé sur le marché de MiC



*Crédit photo : Allison Joyce / Save the Children*

Comprendre les systèmes de marché dans les contextes humanitaires

Juillet 2022

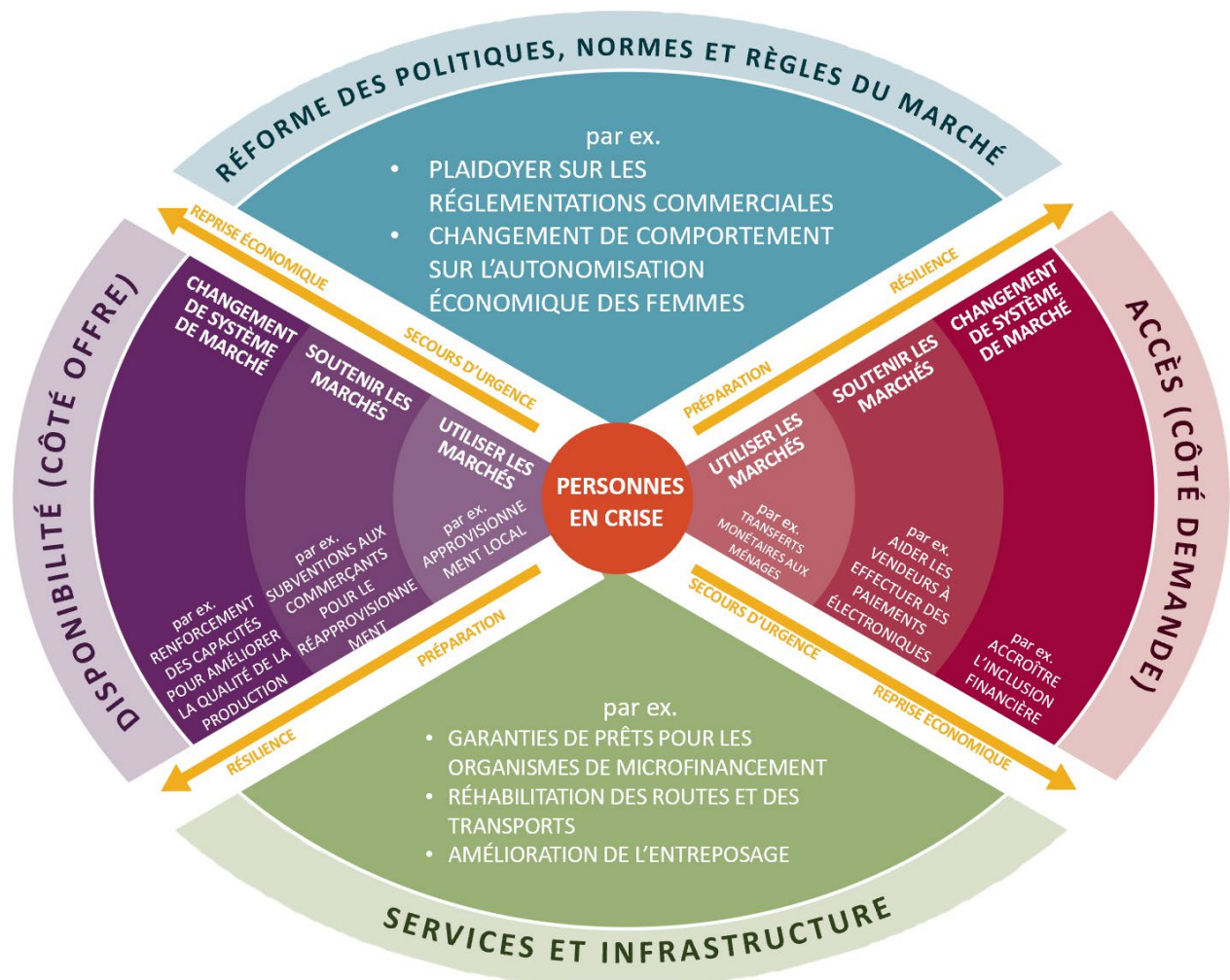




## Introduction

Le cadre de programmation basé sur le marché a été conçu pour aider les acteurs humanitaires à comprendre les approches de marché dans les contextes fragiles. Il a été développé par la communauté de pratique de Markets in Crisis (MiC) en 2015 et mis à jour en 2017 et 2021<sup>1</sup>.

Dans le graphique ci-dessous, la programmation basée sur le marché ou les interventions basées sur le marché sont entendues comme des projets qui fonctionnent par le biais des marchés locaux ou les soutiennent et contribuent à un changement positif des systèmes de marché. Ces termes couvrent tous types d'engagement avec les systèmes de marché, allant des actions qui apportent une aide immédiate à celles qui renforcent et catalysent de manière proactive les systèmes de marché locaux. Un certain degré d'analyse de marché est une partie essentielle de toutes les analyses de situation et de réponse en cas de crise. Au minimum, toute programmation humanitaire devrait être « consciente du marché ». Plus les acteurs humanitaires et du développement comprennent les marchés, plus ils peuvent s'engager de manière efficace.



<sup>1</sup> MiC Community of Practice (2022) Cadre de programmation basé sur le marché; Contact: marketsincrisis-admin@dgroups.org

## Comprendre le Cadre

1. Les personnes en crise devraient être au cœur de tous les programmes basés sur le marché, elles sont donc au centre du cadre.
2. Le cadre rassemble les éléments essentiels d'un système de marché :
  - les fonctions d'offre et de demande sont représentées au milieu du graphique (violet et rouge), où les acteurs du marché échangent des biens et des services
  - les politiques, les normes et le cadre d'appui des activités de marché sont représentés en haut (en bleu)
  - et les infrastructures et services sont représentés (en vert) en bas.

Tous les éléments ensemble constituent une carte des systèmes de marché, similaire à celles que l'on trouve dans la [cartographie de marché EMMA](#).

3. Les flèches jaunes montrent la profondeur progressive de l'engagement des programmes humanitaires avec le marché, allant des activités qui utilisent les marchés (vers le milieu) jusqu'à celles qui visent à changer le système de marché. Les programmes, qui utilisent les marchés, font souvent partie des efforts d'aide d'urgence, tandis que les programmes visant à changer les systèmes de marché sont plus pertinents pour la reprise économique. Un exemple de chaque type de programme est fourni.
4. Les acteurs humanitaires et du développement devraient envisager des activités qui favorisent la « préparation », ainsi que celles qui conduisent à une plus grande résilience. À des fins d'illustration (afin de ne pas les oublier), ces termes sont inclus le long des flèches jaunes, mais il faut reconnaître qu'ils ne se situent pas nécessairement le long d'un spectre linéaire.

## Types de programmes basés sur le marché

### Se concentrer sur l'offre ou la disponibilité sur le marché

Se concentrer sur l'offre ou la disponibilité signifie veiller à ce qu'il y ait une offre suffisante (« suffisamment ») de biens et de services essentiels disponibles sur les marchés afin de satisfaire aux besoins des personnes touchées par la crise. Par exemple :

#### Utiliser les marchés :

Utiliser les marchés existants afin de fournir des biens d'urgence, avec un renforcement limité des capacités des acteurs eux-mêmes. Exemples d'activités : achat de produits alimentaires ou des abris sur les marchés locaux ; sous-traitance de la production locale de produits sanitaires.

#### Soutenir les marchés :

Apporter un soutien direct aux acteurs du marché ou à d'autres entités dans le but de fournir des biens d'urgence, tout en renforçant l'entreprise dans son ensemble ou le système (en le rendant plus apte à répondre à la crise ou plus résilient à long terme). Exemples d'activités : subventions aux commerçants pour le réapprovisionnement ; subventions au transport ; évaluations participatives du marché qui aident les acteurs du marché à mieux comprendre les obstacles.

#### Changement du système de marché :

Projets visant à modifier durablement l'environnement du marché afin d'assurer la disponibilité des



biens et des services. Ces activités sont susceptibles de soutenir la viabilité et la résilience à long terme des systèmes de marché existants et des nouveaux systèmes. Exemples d'activités : plaidoyer ou facilitation des permis de transport ; amélioration de l'accès des négociants agricoles aux médicaments vétérinaires ou aux semences ; rationalisation des permis de travail pour les réfugiés souhaitant entrer sur le marché du travail.



Crédit photo : Mohamed Osman / Save the Children

## Se concentrer sur la demande ou l'accès aux biens et services

Se concentrer sur la demande signifie veiller à ce que les groupes ciblés (par exemple, les ménages ultra-pauvres, les jeunes, les femmes, les réfugiés) aient accès (peuvent se permettre et peuvent physiquement atteindre) aux marchés. Par exemple :

### Utiliser les marchés :

Travailler par le biais des marchés locaux afin de permettre aux personnes dans le besoin d'accéder aux biens et services disponibles localement. Exemples d'activités : transferts en espèces afin d'aider les ménages touchés à répondre aux besoins qu'ils ont eux-mêmes identifiés ; argent liquide ou bons d'achat pour des biens ou des services spécifiques (matériels pour les abris, eau et fournitures sanitaires, accès à l'éducation, etc.)

### Soutenir les marchés :

Apporter un soutien direct aux acteurs du marché ou à d'autres entités dans le but d'accroître l'accès au marché pour les groupes ciblés (temporairement ou à plus long terme). Exemples d'activités : reconditionnement de semences dans des emballages plus petits et à des prix abordables ; aider les vendeurs pour qu'ils reçoivent des paiements numériques ; ouvrir des kiosques de vente dans les zones de réfugiés.

### Changement du système de marché :

Projets visant à modifier durablement l'environnement du marché afin d'assurer un accès accru aux biens et services essentiels, ou à améliorer les connaissances des clients sur les biens et services afin d'induire un changement de comportement. Exemples d'activités : activités d'inclusion financière ; campagnes de promotion sur l'hygiène afin de créer une demande de produits et de services WASH améliorés ; programmes de nutrition opérant avec des transformateurs laitiers sur le maintien de la chaîne du froid dans les zones rurales.



Crédit photo : Seyba Keita / Save the Children

### Se concentrer sur la réforme des politiques, normes et règles du marché

En se concentrant sur la réforme des politiques, des normes et des règles, nous reconnaissons que l'environnement dans lequel se déroulent les activités de marché a également une incidence sur le fonctionnement du système de marché. La politique gouvernementale, les comportements et croyances individuels, les habitudes des entreprises peuvent favoriser ou entraver l'accès des groupes cibles aux biens et services essentiels.

#### Exemples d'activités :

Approches communautaires visant à garantir des rôles équitables pour les hommes et les femmes dans la production, le marketing et la prise de décision ; réduction des coûts administratifs pour l'enregistrement d'une entreprise ; aide aux réfugiés afin de satisfaire aux exigences des institutions financières en matière d'identification.

### Se concentrer sur les services et les infrastructures

En nous concentrant sur l'amélioration des services et des infrastructures du marché, nous reconnaissons que les marchés ont également des besoins physiques tels que l'électricité, l'eau et des routes appropriées.



La qualité et la disponibilité de ces éléments ont une incidence sur l'accès (notamment le prix) et la disponibilité des biens et services essentiels.

**Exemples d'activités :**

Réhabilitation des routes et des réseaux mobiles ; amélioration des entrepôts ; accès numérique aux informations sur les prix du marché.

*Ce dossier est rendu possible par le soutien généreux du peuple américain à travers l'USAID. Le contenu est la responsabilité de l'initiative SCALE et ne reflète pas nécessairement les opinions de l'USAID ou du gouvernement des États-Unis.*

