



Food Security COVID-19 Learning Event

Navigating new possibilities in a rapidly changing world

June 21 – 24, 2021 | Online

Practical Tools for Adapting Activities in Complex Environments: Insight from the Sahel

Tuesday, June 22, 2021

8:30-10:00 EDT | 12:30-14:00 GMT | 15:30-17:00 EAT | 18:30-20:00 BST

Outils pratiques pour l'adaptation des activités dans des environnements complexes : Aperçu du Sahel

Mardi 22 Juin 2021

8:30-10:00 EDT | 12:30-14:00 GMT | 15:30-17:00 EAT | 18:30-20:00 BST

Simultaneous Interpretation (English / Français / Español)

Everyone must select a language!

- Click "interpretation" at the bottom of your Zoom window
- Select the language that you would like to hear: English, French or Spanish
- Please note that this feature is not available during breakout rooms

Chacun doit choisir une langue !

- Cliquez sur « interprétation » au bas de votre écran Zoom
- Sélectionnez la langue de votre choix : anglais, français ou espagnol
- Notez que cette fonction n'est pas disponible dans les groupes de discussion "breakout rooms"

¡Todos deben seleccionar un idioma!

- Clique "interpretación" en la parte de abajo de su pantalla Zoom
- Seleccione el idioma que prefiere : inglés, francés o español
- Por favor notar que esta función no es disponible en los grupos de discusión "breakout rooms"



Agenda

- **Introduction & Topic Overview**
- **Examples from Niger & Burkina Faso**
- **Breakout Group Discussions**
- **Report Out**
- **Closing**
- **Bienvenue et Aperçu du sujet**
- **Exemples du Niger et Burkina Faso**
- **Discussions en petits groupes**
- **Partage**
- **Récapitulation**

Speakers



**Maggie
Janes-Lucas**
Chief of Party

mjaneslucas@mercycorps.org



**Halimatou
Zika Sombeize**
Partnership and
Government Liaison
hsombeize@mercycorps.org



**Lawali
Adboulaye Hassane**
Resilience Advisor
lhassane@mercycorps.org

Sahel Collaboration & Communication Project

Topic Overview

For most activities funded by the USAID Bureau for Humanitarian Assistance, operating environments are more complex and dynamic than ever - especially with the **COVID-19** initial shock and ongoing stress

- Many zones of intervention that were previously “long-term development focused” are now experiencing a complex web of protracted crises
- Requires frequent adjustments: pause, reflect, and adapt to growing insecurity, COVID-19/pandemics, and climate change/environmental shocks and stresses.
- Backbone learning support projects like SCC and implementing partners are testing strategies for adapting activities in response - and we want to hear from and share with you!

Key terms: protracted crises; early warning-recovery-resilience; “the triple nexus”; violence, insecurity by non-state actors; climate and environmental shocks and stresses; COVID-19/pandemics; resilience-informed collaboration, learning and adaptation (RCLA).

Pour la plupart des activités financées par le Bureau de l'aide humanitaire de l'USAID, les environnements opérationnels sont plus complexes et dynamiques que jamais - en particulier avec le choc initial et le stress continu de **COVID-19**

- De nombreuses zones d'intervention qui étaient auparavant “axées sur le développement à long terme” sont maintenant confrontées à un réseau complexe de crises prolongées.
- Nécessite des ajustements fréquents : faire une pause, réfléchir et s'adapter à l'insécurité croissante, aux COVID-19/pandémies et aux chocs et stress liés au changement climatique/environnemental.
- Les projets de soutien à l'apprentissage de Backbone comme le SCC et les partenaires de mise en œuvre testent des stratégies pour adapter les activités en réponse - et nous voulons entendre et partager avec vous !



Poll: Breakout Room Selection



Which breakout room are you interested in joining?

Quel groupe de discussion souhaitez-vous rejoindre ?

Groupe 1: Insécurité alimentaire (français)

Group 2: Food insecurity (English)

Groupe 3: Violence/IDP (français)

Group 4: Violence/IDPs (English)

Group 5: COVID-19 (English)

Context: Protracted & Complex + COVID-19



The average humanitarian crisis now lasts more than nine years.

CRISES INCREASING: Between 2005 and 2017, the number of crises receiving joint international appeals nearly doubled from 16-30

CRISES ARE MORE COMPLEX: Majority of these trends occurring in areas characterized by breakdown of state structures, conflict, abuse of human rights

CRISES ARE LONGER: Since 2015, appeals for crises lasting five years or longer commanded 80 percent of funding, compared with 30% in 2005

Burkina Faso and Niger and the wider Sahel are experiencing exactly these issues.

La crise humanitaire moyenne dure désormais plus de neuf ans.

AUGMENTATION DU NOMBRE DE CRISES: entre 2005 et 2017, le nombre de crises recevant des appels internationaux conjoints a presque doublé, passant de 16 à 30

LES CRISES SONT PLUS COMPLEXES : La majorité de ces tendances se produisent dans des régions caractérisées par l'effondrement des structures étatiques, des conflits, des violations des droits de l'homme.

LES CRISES SONT PLUS LONGUES : Depuis 2015, les appels pour les crises qui durent cinq ans ou plus ont obtenu 80 % des fonds, contre 30 % en 2005.

C'est exactement ce que vivent le Burkina Faso, le Niger et l'ensemble du Sahel.

Gao, Northern Mali



Burkina Faso @IOM

Tillaberi, Niger @IOM



South Sudanese refugee settlement in Bidi Bidi Uganda



The Evolution of the Context of Shocks: “the 3Cs”

- Growing conflicts and violence
- Urgently changing climate
- COVID-19, economic and hunger shocks and stresses



L' évolution des contextes de choc: « les 3C »

- La montée des crises dues aux conflits
- Une urgence climatique croissante
- COVID-19, Effondrement économique et faim

So...what's different?

Alors... qu'est-ce qui est différent ?

"Typical" shocks and stresses

- Start - - - - End
- Limited to 1-3
- Clearer path to recovery and development
- Often possible to anticipate
- Preparedness or adaptation measures

Chocs et contraintes "typiques"

- Début - - - - Fin
- Limité à 1-3
- Une voie plus claire vers le rétablissement et le développement
- Souvent possible d'anticiper
- Mesures de préparation ou d'adaptation



Cyclone Idai, Zimbabwe - 2019



Conflict displacement, DRC - 2018



Horn of Africa Drought (Ethiopia) - 2011/2012

VS



Ongoing threat of recruitment into non-state violent groups (NE Nigeria), 2018

Shocks in protracted conflicts & complex crises

- Start - - - -
- Continuous, multiple shocks
- No linear path to recovery or long-term goals
- Difficult to anticipate shocks
- Difficult to plan

Chocs dans les conflits prolongés et les crises complexes + COVID-19

- Démarrage - - - -
- Chocs multiples et continus
- Pas de chemin linéaire vers le rétablissement ou les objectifs à long terme
- Difficile d'anticiper les chocs
- Difficile de planifier

Building resilience in protracted crises means building capacities to:

- Better **cope with and adapt** to existing shocks and tensions
- **Anticipate and prevent** future threats and avoid aggravation of the crisis
- **Transforming** underlying factors (including root causes)

Pour renforcer la résilience dans les crises prolongées, il faut renforcer les capacités à :

- Mieux **faire face et s'adapter** aux chocs et tensions existants
- **Anticiper et prévenir** les menaces futures, et éviter l'aggravation de la crise
- **Transformer** les facteurs sous-jacents (y compris les causes profondes)



4 ways of working differently...

4 façons de travailler différemment...



- joint analysis: "crisis analytics"; "STRESS"
- Smashing silos: Internal Strategies and Structures
- Coordination: external AND internal
- Deep evidence base: reflection and learning feeds into practice
- l'analyse conjointe : "analyse de crise"; "STRESS".
- Briser les silos : stratégies et structures internes
- Coordination : externe ET interne
- Base factuelle approfondie : la réflexion et l'apprentissage alimentent la pratique

Flip the script! | Renversez le scénario !

Resilience outcomes to create transformational change and impact at the community level

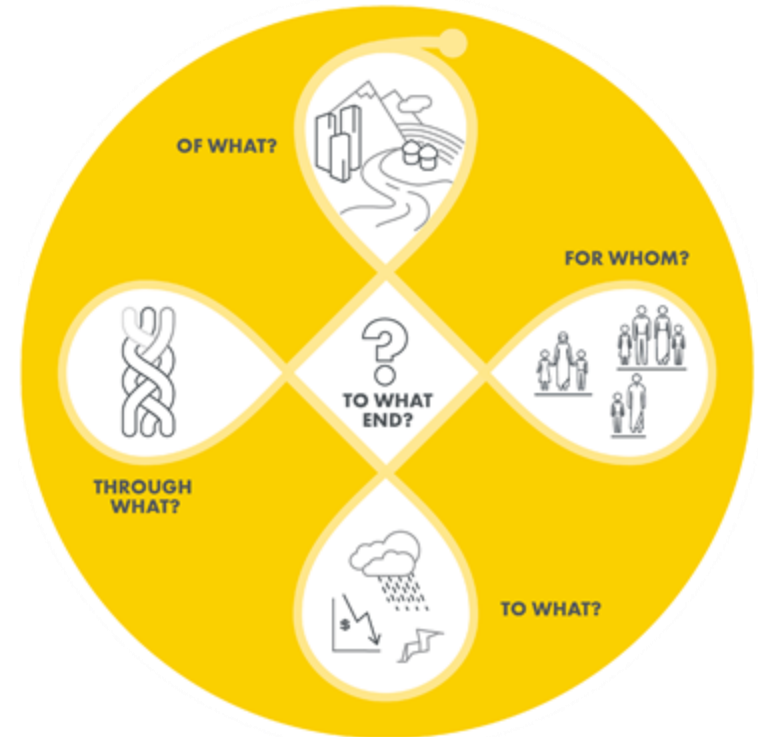
Les résultats de la résilience pour créer un changement transformationnel et un impact au niveau de la communauté.

Resilience Fundamentals

Principes fondamentaux de la résilience

The **five resilience questions** form the basis of our approach to resilience in any context.

Les **cinq questions de résilience** constituent la base de notre approche de la résilience dans tout contexte.



What systems matter most for resilience in highly fragile contexts?

Quels sont les systèmes les plus importants pour la résilience dans des contextes très fragiles ?



How can this framework be applied?

Comment peut-on appliquer ce cadre?

- Designing new proposals; refining program logic; pause and reflect...
- Explore how a single humanitarian, development, or peacebuilding activity/ program contributes - or could better contribute - to resilience and long-term peace and development goals in complex crises.
- Examine how the collective efforts of multiple programs and actors (our own and others) "add up" - or could better add up - to accelerate progress toward greater resilience and peace and development goals in complex crises.

Answer the 5 resilience questions FIRST

- Conception des nouvelles propositions; affiner la logique du programme; pause et réflexion ...
- Explorer comment une seule activité/ programme humanitaire, de développement ou de consolidation de la paix contribue - ou pourrait mieux contribuer - à la résilience et aux objectifs de paix et de développement à long terme en cas de crise complexe.
- Examiner comment les efforts collectifs de plusieurs programmes et acteurs (les nôtres et d'autres) "s'additionnent" - ou pourraient mieux s'additionner - pour accélérer les progrès vers une meilleure résilience et des objectifs de paix et de développement en cas de crise complexe.

Réponds d'abord aux 5 questions sur la résilience

Examples from Burkina Faso and Niger: TerresEauVie

Exemples du Burkina Faso et du Niger: TerresEauVie

TerresEauVie Activity (RISE II project)

TerresEauVie has a shock-reactive programming

•**At Activity level:** tools to keep on implementing in case of shocks: contingency plan (monitoring context indicators, crisis modifier activation, valuing local human capital, contribution to Water-Hygiene and sanitation nexus)

•**At communal level:**

- Communal contingency plans: 1) Covid-19 plans (2020) and 2) communal multi-hazards contingency as entry documents for humanitarian, development and peace actors
- Early warning system enhancement (CODESUR in BF and OSV in Niger): coaching for system functionality, WhatsApp platforms, seasonal forecast bulletins and seasonal performance monitoring bulletins (adapted by commune if needed), collaborative work between several Activities to reach a maximum number of targets.

L'Activité TerresEauVie (Projet RISE II)

L'Activité TerresEauVie a une programmation réactive aux chocs:

•**Au niveau de l'Activité:** outils pour pouvoir continuer à implémenter en cas de chocs: plan de contingence, (suivi des indicateurs de contexte, activation d'un crisis modifier, valorisation du capital humain local, contribution au nexus Eau, Hygiène et Assainissement)

•**Au niveau des communes:**

- Plans de contingence communaux: 1) plans Covid-19 (2020) et 2) plans de contingence multirisques communaux comme documents d'entrée pour les acteurs de l'humanitaire, du développement et de la paix
- Renforcement du Système d'Alerte Précoce (CODESUR et OSV) : coaching à la fonctionnalité du système, plateforme WhatsApp, bulletins de prévisions saisonnières et de suivi de performance saisonnière (adapté par commune au besoin), travail collaboratif entre plusieurs Activités RISE II pour atteindre un maximum de cibles

Friendly Resources

Approach Documents

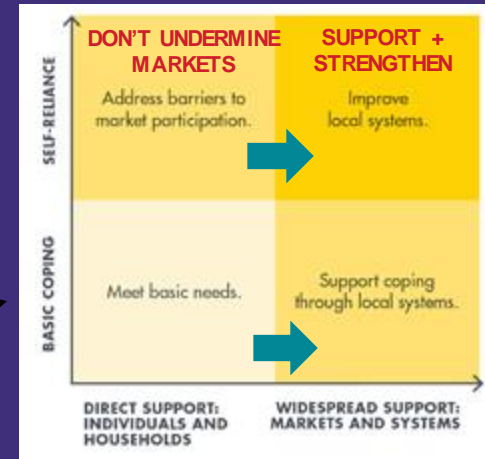
- [Addressing Climate Drivers of Conflict](#) - MC's Approach
- [Addressing Climate Drivers of Conflict: Principles and Strategies](#)
- [Resilient Agriculture Systems and Conflict](#)
- [Beyond Cash: Making Markets Work in Crisis](#)
- [Advancing Peace in Complex Crises](#)

Research and Evidence

- **Niger** [Harnessing Local Sources of Social Cohesion - Resilient Communities](#)
- South Sudan [Currency of Connections](#)
- Uganda [Refugee Markets Brief](#)
- [NE Nigeria Borno STRESS](#)
- Nigeria: [Peacebuilding in the Midst of Conflict](#)
- Syria [Wages of War](#)
- Other resilience research you can share: <https://mercycorps.org/resilience>
- **Sahel Collaboration and Communication Resources:**

<https://sites.google.com/mercycorps.org/scc-working-site-ext/scc-home>

Market Systems in Crisis



Practice

- Coming soon in the Resilience Foundations Course for the Sahel

TerresEauVie (TEV) Winrock Niger-Burkina

- [Niger Commune-COVID-19](#)
- [Burkina Faso - COVID-19](#)

Breakout Group Discussions

If you did not respond to the poll, type the number of the group you would like to join in the chat.

Si vous n'avez pas répondu au sondage, tapez le numéro du groupe que vous souhaitez rejoindre dans le chat.

- **Groupe 1:** Insécurité alimentaire (français)
- **Group 2:** Food insecurity (English)
- **Groupe 3:** Violence/IDP (français)
- **Group 4:** Violence/IDPs (English)
- **Group 5:** COVID-19 (English)



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Thank You!

Please complete our brief session evaluation.

Merci!

Veillez remplir une brève évaluation de la session.

This presentation is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID). The contents are the responsibility of the Implementer-led Design, Evidence, Analysis and Learning (IDEAL) Activity and do not necessarily reflect the views of USAID or the United States Government.